

รายงานผลการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
อำเภอโพธิ์พิสัย จังหวัดหนองคาย

สำนักปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
อำเภอโพธิ์พิสัย จังหวัดหนองคาย

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตาม แผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสดังกล่าวก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของ อบต.วัดหลวง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลวัดหลวงหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องๆ ปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็น

รายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

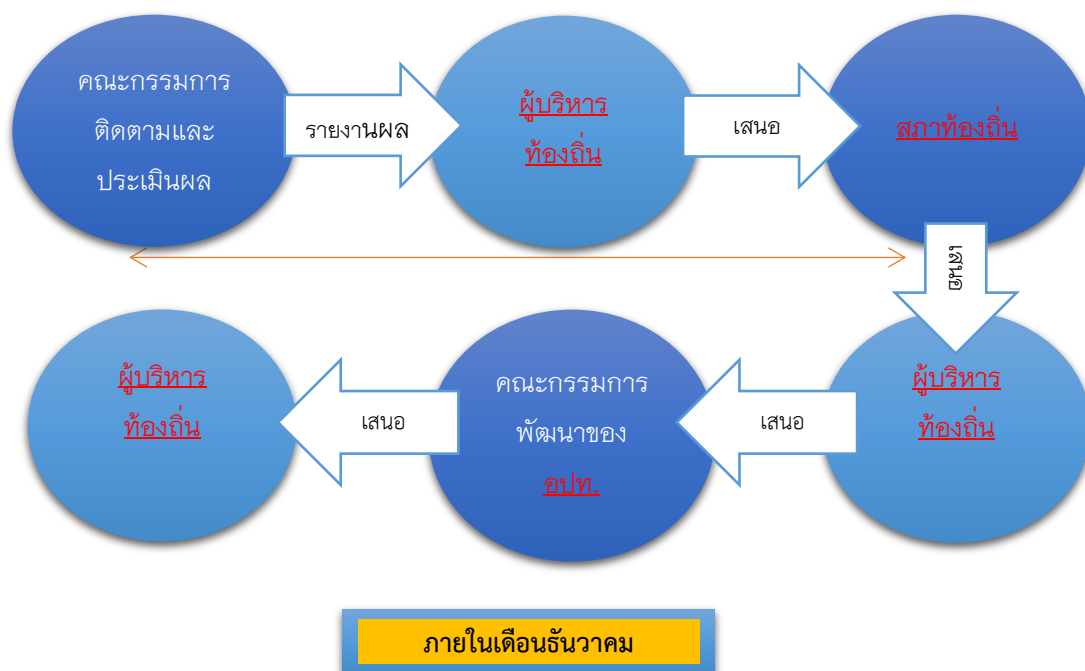
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๔. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์

๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๕.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผล

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๕.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

๕.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงมาปฏิบัติงาน

๕.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๕.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๕.๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ โพนพิสัย และจังหวัดหนองคายด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๕.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล เมืองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๕.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความ ผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความ ต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้ เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

๕.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็น การยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์ แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๕.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การ บริหารส่วนตำบลวัดหลวงใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วน ตำบลวัดหลวงมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

๕.๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๕.๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๖.๑ ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๖.๗ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๖.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลวัดหลวง เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดหนองคาย แผนยุทธศาสตร์อำเภอโพนพิสัย และแผนชุมชนตำบลวัดหลวง

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลวัดหลวงมีรายละเอียด ดังนี้

๑.วิสัยทัศน์(Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลวัดหลวงเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบพุทธ ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดหวังในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด **วิสัยทัศน์** ดังนี้

"การศึกษานำหน้า พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจพอเพียง พิชิตความยากจนอย่างยั่งยืน"

๒.ยุทธศาสตร์

 **ยุทธศาสตร์ที่ ๑** ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการและการผังเมือง

กลยุทธ์ที่ ๑ ก่อสร้างและปรับปรุงถนน สะพาน ทางระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ (แผนงาน
อุตสาหกรรมและการโยธา)

กลยุทธ์ที่ ๒ ก่อสร้างปรับปรุงระบบชลประทานและแหล่งกักเก็บน้ำเพื่อการเกษตร
(แผนงานส่งเสริมการเกษตร)

กลยุทธ์ที่ ๓ ก่อสร้างและปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะ (แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา)

กลยุทธ์ที่ ๔ ก่อสร้างและปรับปรุงระบบประปาและแหล่งกักเก็บน้ำเพื่อการอุปโภค
บริโภค (แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา)

กลยุทธ์ที่ ๕ ก่อสร้างและปรับปรุงสวนสาธารณะและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ (แผนงาน
บริหารงานทั่วไป)

กลยุทธ์ที่ ๖ ก่อสร้างและปรับปรุงการวางผังเมืองและควบคุมอาคาร (แผนงานอุตสาหกรรม
และการโยธา)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒** ด้านการส่งเสริมความมั่นคงทางเศรษฐกิจและการเพิ่มรายได้
- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการประกอบอาชีพและยกระดับรายได้ (แผนงานสังคมสงเคราะห์)
- กลยุทธ์ที่ ๒ เสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจในชุมชน (แผนงานสังคมสงเคราะห์)
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓** ด้านการส่งเสริมสุขภาพและการรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน
- กลยุทธ์ที่ ๑ การจัดสวัสดิการและการให้การสงเคราะห์ (แผนงานสังคมสงเคราะห์)
- กลยุทธ์ที่ ๒ การส่งเสริมสุขภาพอนามัย การสาธารณสุขและการป้องกันควบคุมโรค (แผนงานสาธารณสุข)
- กลยุทธ์ที่ ๓ การดูแลรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน (แผนงานรักษาความสงบภายใน)
- กลยุทธ์ที่ ๔ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (แผนงานรักษาความสงบภายใน)
- กลยุทธ์ที่ ๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด (แผนงานรักษาความสงบภายใน)
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔** ด้านการส่งเสริมการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ การท่องเที่ยว
- กลยุทธ์ที่ ๑ อนุรักษ์สนับสนุนการศึกษาและการเรียนรู้ของเด็ก เยาวชนและประชาชนทั่วไป (แผนงานการศึกษา)
- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาการเล่นกีฬา การออกกำลังกาย และนันทนาการต่าง ๆ (แผนงานการศึกษา)
- กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาการส่งเสริมการท่องเที่ยว (แผนงานการศึกษา)
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕** ด้านการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาด้านการป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (แผนงานส่งเสริมการเกษตร)
- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาด้านการบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (แผนงานส่งเสริมการเกษตร)
- กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาด้านการจัดการและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม (แผนงานส่งเสริมการเกษตร)
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖** ด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาด้านการส่งเสริมและทำนุบำรุงศาสนา (แผนงานการศึกษา)
- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น (แผนงานการศึกษา)
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗** ด้านการพัฒนาการเมืองการปกครอง การบริหารและการให้บริการ
- กลยุทธ์ที่ ๑ การบริหารงานทั่วไป (แผนงานบริหารงานทั่วไป)
- กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรของ อบต. (แผนงานบริหารงานทั่วไป)
- กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนารายได้ของ อบต. (แผนงานบริหารงานทั่วไป)
- กลยุทธ์ที่ ๔ การจัดหาและปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานและการให้บริการ (แผนงานบริหารงานทั่วไป)
- กลยุทธ์ที่ ๕ การจัดหาและปรับปรุงสถานที่ทำงาน (แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา)
- กลยุทธ์ที่ ๖ การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมในกิจการของ อบต. (แผนงานรักษาความสงบภายใน)
- กลยุทธ์ที่ ๗ การจัดเก็บสถิติข้อมูลเพื่อการวางแผนการพัฒนา (แผนงานบริหารงานทั่วไป)

๓.เป้าประสงค์

๑. พัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการในพื้นที่
๒. พัฒนาการจัดสวัสดิการและการให้การสงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้
๓. พัฒนาส่งเสริมสุขภาพอนามัย การจัดการขยะแบบบูรณาการในพื้นที่
๔. พัฒนาการมีส่วนร่วม และการนันทนาการต่าง ๆ
๕. มุ่งอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. พัฒนาศักยภาพและการให้บริการของหน่วยงานที่มีต่อประชาชน

๔.ตัวชี้วัด

๑. ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการดีขึ้น
๒. ร้อยละของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ได้รับการสงเคราะห์เพิ่มขึ้น
๓. จำนวนขยะในพื้นที่ลดลง
๔. ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ
๕. ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการสืบสานและคงอยู่สืบไป
๖. ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการให้บริการประชาชนดีขึ้น

๕.ค่าเป้าหมาย

๑. ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการมีความเพียงพอสำหรับความต้องการของประชาชน
๒. ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ได้รับการสงเคราะห์
๓. มีการจัดการขยะในพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม
๔. ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นคงอยู่สืบไป
๕. ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการสืบสานและคงอยู่สืบไป
๖. ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการ

๑.๒ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ.๒๕๖๔)

โครงการพัฒนาท้องถิ่น ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑.ด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการและการผังเมือง	๑. อุตสาหกรรมและการโยธา	๔๓๙	๑,๐๖๕,๔๘๖,๓๐๐		
๒.ด้านการเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและการเพิ่มรายได้	๑.สังคมสงเคราะห์ ๒. การเกษตร	๒๗	๑๒,๑๐๕,๐๐๐		
๓. ด้านการสังคมสงเคราะห์และการสาธารณสุขและการรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน	๑. สังคมสงเคราะห์ ๒. สาธารณสุข ๓. รักษาความสงบภายใน	๓๘	๑๘,๐๑๐,๐๐๐		
๔. ด้านการพัฒนาส่งเสริมการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ การท่องเที่ยว	๑. การศึกษา	๑๐๕	๒๐,๖๕๘,๕๐๐		
๕.ด้านการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. ส่งเสริมการเกษตร	๘	๑,๘๐๐,๐๐๐		
๖.ด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. การศึกษา ๒. ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๕	๑๐๐,๔๕๐		
๗. ด้านการเมืองการปกครองการบริหาร	๑. บริหารงานทั่วไป	๕๙	๓๓,๐๖๒,๐๐๐		
ครุภัณฑ์	อบต.วัดหลวง	๕๗	๙,๘๕๑,๓๐๐		
รวม		๗๓๒	๑,๑๖๑,๐๗๓,๕๕๐		

เมื่อคิดเป็นร้อยละความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ปรากฏในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้ดังนี้

$$= \frac{\text{จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒๕๖๔ ที่ได้ดำเนินการจริง(ไม่รวมครุภัณฑ์)} \times ๑๐๐}{\text{โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔}}$$

$$= \frac{X \ ๑๐๐}{๖๘๑} =$$

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ จ่ายขาดเงินสะสม และการเบิกจ่ายงบประมาณ

การเบิกจ่ายเพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนกรณีเร่งด่วน ที่เบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และผังเมือง

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	ก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านถิ่นดุง หมู่ที่ ๑๐ (ซอยวัดผดุงสุข)	๕๒๐,๐๐๐	๕๑๘,๐๐๐	กองช่าง
๒	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ทางเข้าวัด ศรีมงคล บ้านดอนคง หมู่ที่ ๑	๖๘๐,๐๐๐	๖๖๘,๕๐๐	กองช่าง
๓	ก่อสร้างรางระบายน้ำรูปตัวยู บ้านโคกเจริญ หมู่ที่ ๑๖	๔๕๐,๐๐๐	๔๔๙,๐๐๐	กองช่าง
๔	ก่อสร้างลานคอนกรีตเสริมเหล็ก ศพด. วัด โสภพิมุข หมู่ที่ ๑๔	๓๐๐,๐๐๐	๑๘๙,๐๐๐	กองช่าง
๕	ก่อสร้างลานคอนกรีตเสริมเหล็ก ศพด. อบต. วัดหลวง หมู่ที่ ๘	๓๕๐,๐๐๐	๓๑๒,๐๐๐	กองช่าง
๖	ก่อสร้างลานอเนกประสงค์คอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านแดนเมือง ม. ๓	๙๐๕,๐๐๐	๙๐๒,๐๐๐	กองช่าง
๗	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านสวย เสด็จ หมู่ที่ ๑๔ (สายทางเข้าเมรุเผาศพ)	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๖,๐๐๐	กองช่าง
๘	ก่อสร้างลานอเนกประสงค์คอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านสวยเสด็จ หมู่ที่ ๑๔ (รอบเมรุเผาศพ)	๒๔๘,๐๐๐	๒๔๐,๐๐๐	กองช่าง
๙	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านโคก หมู่ที่ ๙	๑,๐๗๔,๐๐๐	๗๐๐,๐๐๐	กองช่าง
๑๐	ก่อสร้างถนน คสล. บ้านดงม่วย หมู่ที่ ๖	๑,๖๘๐,๐๐๐	๑,๐๔๐,๐๐๐	กองช่าง
๑๑	ก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมบ่อพักน้ำ บ้านดงกำพี้ หมู่ที่ ๗ (สายบ้านนางบุญมี – บ้านนายบรรพต)	๑๙๙,๐๐๐	๑๘๒,๐๐๐	กองช่าง
๑๒	ก่อสร้างรางระบายน้ำ พร้อมบ่อพักน้ำ บ้านดงกำพี้ หมู่ที่ ๗ (ทางเข้าวัดเจริญผล)	๓๒๑,๐๐๐	๓๑๘,๐๐๐	กองช่าง
๑๓	ก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมบ่อพักน้ำ บ้านถ่อน หมู่ที่ ๘	๑,๑๕๗,๐๐๐	๙๗๓,๑๘๗.๙๓	กองช่าง
๑๔	ก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมบ่อพักน้ำ บ้านถิ่นดุง หมู่ที่ ๑๐	๕๕๙,๔๐๐	๔๙๙,๐๐๐	กองช่าง
๑๕	ก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมบ่อพักน้ำ บ้านปากสวายกลาง หมู่ที่ ๑๓	๕๐๘,๘๐๐	๔๔๙,๙๐๐	กองช่าง
๑๖	ก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมบ่อพักน้ำ บ้านหนองเรือคำ หมู่ที่ ๑๕	๙๙๕,๐๐๐	๘๔๙,๙๐๐	กองช่าง

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑๗	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านไผ่ หมู่ ที่ ๕ (สายบ้านไผ่ - เหล่าโพธิ์ศรี)	๙๖๐,๐๐๐	๕๙๘,๐๖๘	กองช่าง
๑๘	ก่อสร้างรางระบายน้ำรูปตัวยู บ้านปากสวาย หมู่ที่ ๔	๑,๐๑๐,๐๐๐	๗๔๕,๗๑๒.๕๔	กองช่าง
๑๙	ปรับปรุงซ่อมแซมถนน คสล. พร้อมวางท่อ ระบายน้ำ หน้าโรงเรียนปากสวายพิทยาคม หมู่ ที่ ๔ บ้านปากสวาย	๑๗๗,๖๐๐	๑๗๐,๐๐๐	กองช่าง
๒๐	ก่อสร้างหลังคาโค้งครอบลานอเนกประสงค์ บ้านปากสวาย หมู่ ๔	๕๐๐,๐๐๐	๔๖๙,๐๐๐	กองช่าง
รวม		๑๒,๘๙๔,๘๐๐	๑๐,๕๖๙,๒๖๘.๕๗	

การเบิกจ่ายตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และผังเมือง

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑	ก่อสร้างรั้วศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหาร ส่วนตำบลวัดหลวง	๑๐๐,๐๐๐	๙๙,๐๐๐	กองการศึกษาฯ
๒	ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.วัดหลวง	๑๐๐,๐๐๐	๙๙,๐๐๐	กองการศึกษาฯ
๓	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๔ (จาก ตลาดรอบหนองนกกบ้าน)	๔๐๐,๐๐๐	๓๙๘,๐๐๐	กองช่าง
๔	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม. ๑๐ เส้น หลังบ้านตากองสี	๔๐๐,๐๐๐	๓๙๙,๐๐๐	กองช่าง
๕	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม. ๑๕ สาย หน้าบ้านเลขที่ ๑๒ ถึงบ้านเลขที่ ๘๒	๖๑,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	กองช่าง
๖	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๖ เส้น ดงม่วย - หนองแคน	๓๓๒,๐๐๐	๓๓๑,๐๐๐	กองช่าง
๗	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๖ เส้น โรงเรียนเก่าบ้านดงม่วย - โรงเรียนบ้านถ่อน สองแพนพิทยาคม	๔๒,๔๐๐	๔๒,๐๐๐	กองช่าง

การเบิกจ่ายตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และผังเมือง (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๘	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๘ ถนน สายบ้านนางคำมี	๙๕,๕๐๐	๙๔,๕๐๐	กองช่าง
๙	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.๙ สาย หลังวัดบ้านโคกสุข - แยกบ้านนายไหม อำนวยการ	๔๐๐,๐๐๐	๓๙๙,๐๐๐	กองช่าง
๑๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม. ๑๕ (สาย ห้วยทาก)	๓๔๐,๐๐๐	๓๓๙,๐๐๐	กองช่าง
๑๑	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ (ซอย ๑ และซอย ๒	๑๘๘,๐๐๐	๑๘๓,๐๐๐	กองช่าง
๑๒	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ (ซอย ๑๑ จำนวน ๒ ช่วง)	๒๐๘,๕๐๐	๒๐๗,๕๐๐	กองช่าง
๑๓	ก่อสร้างรางระบายน้ำ ซอย ๒ - ซอย ๓ ม.๕	๓๕๕,๐๐๐	๓๕๔,๐๐๐	กองช่าง
๑๔	ก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมขยายผิวจราจร ซอย ๗ ม.๓	๔๐๐,๐๐๐	๓๙๙,๐๐๐	กองช่าง
๑๕	ก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมบ่อพัก หมู่ที่ ๑๓	๔๐๐,๐๐๐	๓๖๐,๐๐๐	กองช่าง
๑๖	ก่อสร้างรางระบายน้ำ ม. ๑๖ พร้อมบ่อพัก	๔๐๐,๐๐๐	๓๙๙,๐๐๐	กองช่าง
๑๗	ก่อสร้างรางระบายน้ำ ม. ๑๑ ต่อจากบ้าน ถ่อน - บ้านสองแพ	๒๕๐,๐๐๐	๒๔๙,๐๐๐	กองช่าง
๑๘	ก่อสร้างวางท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๒ (ซอย ๕)	๒๔๕,๖๐๐	๒๔๕,๐๐๐	กองช่าง
๑๙	วางท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ ๑๒ (สายหน้า วัดโนนศิลา)	๑๕๘,๐๐๐	๑๕๔,๒๐๐	กองช่าง
๒๐	วางท่อระบายน้ำ หมู่ ๗ เส้นบ้านนางสำโรง - บ้านนายทองยศ	๔๐๐,๐๐๐	๓๙๙,๐๐๐	กองช่าง
๒๑	ปรับปรุงถนนลูกรัง ม. ๑ - ๑๖	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๓,๐๐๐	กองช่าง
๒๒	ขยายเขตไฟฟ้า หมู่ ๑๑	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๙,๑๑๑.๒๗	กองช่าง
๒๓	ขยายเขตไฟฟ้า หมู่ที่ ๕ (สายบ้านไผ่ - โนน ศิลา)	๔๕,๐๐๐	๔๔,๙๖๙.๔๐	กองช่าง
๒๔	ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ ม. ๘ สายป่าช้าบ้าน ถ่อน - ห้วยสวนกล้วย	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๙,๐๑๗.๙๖	กองช่าง
๒๕	ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑	๔๐๐,๐๐๐	๓๙๘,๒๖๒.๔๐	กองช่าง
๒๖	ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง ม. ๑๔	๔๐๐,๐๐๐	๓๙๘,๒๖๒.๔๐	กองช่าง
รวม		๗,๐๗๑,๐๐๐	๖,๙๙๒,๘๒๓.๔๓	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและการเพิ่มรายได้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑	ปรับปรุงบ่อขยะองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง	๒๐๐,๐๐๐	๑๙๑,๐๐๐	สำนักปลัด
รวม		๒๐๐,๐๐๐	๑๙๑,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสังคมสงเคราะห์และการสาธารณสุขและการรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑	จุดบริการ รณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน เทศกาลสำคัญ	๕๐,๐๐๐	๓๔,๑๘๕	สำนักปลัด
๒	ให้บริการระบบบริการแพทย์ฉุกเฉิน	๕๐๐,๐๐๐	๔๓๒,๐๐๐	สำนักปลัด
๓	ค่าสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์	๑๕,๐๐๐	๓,๖๑๒	กองสาธารณสุข
รวม		๕๖๕,๐๐๐	๔๖๙,๗๙๗	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ การท่องเที่ยว

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑	อุดหนุนกีฬาเครือข่ายการศึกษาวัดหลวงสร้างนางขาว	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	กองการศึกษา
๒	งานประเพณีแข่งขันเรือยาว	๓๐๐,๐๐๐	๗๓,๘๐๐	กองการศึกษา
รวม		๓๔๐,๐๐๐	๑๑๓,๘๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

-

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

-

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาการเมืองการปกครอง การบริหาร และการให้บริการ

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑	สำรวจความพึงพอใจของผู้ให้บริการ	๒๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	สำนักปลัด
๒	เพื่อให้บริหารงานศูนย์ช่วยเหลือประชาชน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สถานที่ กลาง) อำเภอพนมพิสัย	๒๕,๐๐๐	๒๕,๐๐๐	สำนักปลัด
๓	อบรมให้ความรู้กฎหมายภาษีท้องถิ่น ให้แก่ ประชาชน ผู้ประกอบการตำบลวัดหลวง	๓๐,๐๐๐	๒๖,๐๒๐	กองคลัง
รวม		๘๐,๐๐๐	๖๖,๐๒๐	

ครุภัณฑ์

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑	ตู้เหล็กกระจกบานเลื่อน	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๒	เครื่องพิมพ์เลเซอร์ หรือ LED ขาวดำ ชนิด Network แบบที่	๘,๙๐๐	๘,๖๐๐	สำนักปลัด
๓	ตู้เหล็ก	๑๑,๐๐๐	๑๑,๐๐๐	กองคลัง
๔	เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (ราคารวมค่า ติดตั้ง)	๔๖๑,๐๐๐	๒๗๕,๐๐๐	กองการศึกษาฯ
๕	ชุดโต๊ะอาหารสำหรับเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๙,๕๐๐	กองการศึกษาฯ
๖	ตู้เหล็ก	๕,๕๐๐	๕,๕๐๐	กองสวัสดิการฯ
๗	ตู้เหล็กกระจกบานเลื่อน	๑๐,๐๐๐	๘,๐๐๐	กองสวัสดิการฯ
๘	เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	๗,๕๐๐	๗,๕๐๐	กองสวัสดิการฯ
๙	เครื่องวัดความเป็นกรด - ด่าง แบบตั้งโต๊ะ	๒๒,๐๐๐	๒๐,๙๐๐	กองช่าง
๑๐	กล้องวัดมุม	๑๑๐,๐๐๐	๘๕,๐๐๐	กองช่าง
รวม		๘๑๕,๙๐๐	๖๐๑,๐๐๐	

๑.๕ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และผังเมือง

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปี ๒๕๖๔ มีจำนวนที่มากจนเกินไป ไม่สามารถนำโครงการดังกล่าว มาดำเนินการได้ในสัดส่วนที่เหมาะสม เห็นควรพิจารณา ยุทธศาสตร์ และจำนวนโครงการให้น้อยลง ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในรอบต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและการเพิ่มรายได้

จะเห็นได้ว่าไม่มีการดำเนินโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ อาจเป็นผลสืบเนื่องมาจากโควิด - ๑๙ จึงทำให้ไม่สามารถนำโครงการที่ตั้งงบประมาณไว้มาดำเนินการได้ เห็นควรให้ผู้บริหารพิจารณาในส่วนของยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการแต่มีได้ดำเนินการ เห็นควรนำไปรวมไว้ในยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องและลดจำนวนยุทธศาสตร์ลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสังคมสงเคราะห์และการสาธารณสุขและการรักษาความสงบเรียบร้อยใน

ชุมชน

เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์แก่เด็กและเยาวชนอย่างแท้จริง ต้องมีการสร้างความตระหนัก ความรู้ความเข้าใจให้แก่สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดหนองคาย และสถานประกอบการ ให้เข้าใจถึงเป้าประสงค์ที่แท้จริงของโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา การกีฬาและนันทนาการ การ

ท่องเที่ยว

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปี ๒๕๖๔ มีจำนวนที่มากจนเกินไป ไม่สามารถนำโครงการดังกล่าว มาดำเนินการได้ในสัดส่วนที่เหมาะสม เห็นควรพิจารณา ยุทธศาสตร์ และจำนวนโครงการให้น้อยลง ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในรอบต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการดูแลสุขภาพการธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จะเห็นได้ว่าไม่มีการดำเนินโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ อาจเป็นผลสืบเนื่องมาจากโควิด - ๑๙ จึงทำให้ไม่สามารถนำโครงการที่ตั้งงบประมาณไว้มาดำเนินการได้ เห็นควรให้ผู้บริหารพิจารณาในส่วนของยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการแต่มีได้ดำเนินการ เห็นควรนำไปรวมไว้ในยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องและลดจำนวนยุทธศาสตร์ลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จะเห็นได้ว่าไม่มีการดำเนินโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ อาจเป็นผลสืบเนื่องมาจากโควิด - ๑๙ จึงทำให้ไม่สามารถนำโครงการที่ตั้งงบประมาณไว้มาดำเนินการได้ เห็นควรให้ผู้บริหารพิจารณาในส่วนของยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการแต่มีได้ดำเนินการ เห็นควรนำไปรวมไว้ในยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องและลดจำนวนยุทธศาสตร์ลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการพัฒนาการเมืองการปกครอง การบริหาร และการให้บริการ

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปี ๒๕๖๔ มีจำนวนที่มากจนเกินไป ไม่สามารถนำโครงการดังกล่าว มาดำเนินการได้ในสัดส่วนที่เหมาะสม เห็นควรพิจารณา ยุทธศาสตร์ และจำนวนโครงการให้น้อยลง ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในรอบต่อไป

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๕	๗๕.๐๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๐	๖๖.๖๗
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๔๕	๖๙.๒๓
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง	๑๐	๕	๕๐.๐๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐.๐๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐.๐๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔	๘๐.๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	๕	๓	๖๐.๐๐
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๕	๓	๖๐.๐๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๓	๖๐.๐๐
๓.๘ แผนงาน	๕	๓	๖๐.๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๓	๖๐.๐๐
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๑	๒๐.๐๐
รวม	๑๐๐	๗๐	๗๐.๓๐

๑. พบว่าประเด็น การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๗๐ คะแนน และคิดเป็นร้อยละ ๗๐.๓๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เพราะการวิเคราะห์สภาพองค์กร หรือหน่วยงานในปัจจุบัน เพื่อค้นหา จุดแข็ง จุดเด่น จุดด้อย หรือสิ่งที่อาจเป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานสู่สภาพที่ต้องการในอนาคต การดำเนินงานขององค์กรหลักที่สำคัญของ SWOT ก็คือการวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ ๒ ด้าน คือ สภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก ดังนั้นการวิเคราะห์ SWOT จึงเรียกได้ว่าเป็น การวิเคราะห์ สภาพการณ์ (Situation Analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จัก สภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส-อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายนอกและ ภายในองค์กร ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่ได้เกิดขึ้นแล้วและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต การกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินตามกลยุทธ์ขององค์กรระดับองค์กรที่เหมาะสมต่อไป ความสามารถภายในที่ถูกใช้ประโยชน์เพื่อการบรรลุในทางกลับกันอุปสรรคทางสภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

๒. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ในแต่ละประเด็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง	๒๐			
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๑	๓๓.๓๓	
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐.๐๐	
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐.๐๐	
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๑	๕๐.๐๐	
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๑	๕๐.๐๐	
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒	๑	๕๐.๐๐	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑	๕๐.๐๐	
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูลจปฐ.	๒	๑	๕๐.๐๐	
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิดร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง	๒	๒	๑๐๐.๐๐	
รวม		๒๐	๑๒	๖๔.๘๑	

๑. สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง พบว่าประเด็น ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ และการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน คะแนนรวม ๑๒ คะแนน และคิดเป็นร้อยละ ๖๔.๘๑ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๕
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๕
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๒
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๑๖
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๑
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๑
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๑
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๑
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๑
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๑
๕.๗ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๑
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๑
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๑
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๕	๑
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๑
รวม	๑๐๐	๓๖

๑. พบว่าประเด็น คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้คะแนน ๓๖ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๓๖ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เนื่องจากการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ จะเห็นได้ว่ามีจำนวนโครงการที่มาก แต่ไม่สามารถนำมาดำเนินการได้ ทำให้ความสำเร็จเชิงปริมาณจึงมีคะแนนที่ต่ำ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ มีคะแนนที่ต่ำ เนื่องจากโครงการที่ดำเนินการมีความล่าช้า ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่คณะผู้บริหารได้กำหนดไว้ ทำให้การแก้ไขปัญหาของประชาชนล่าช้าออกไปอีก ความชัดเจนของชื่อโครงการ เนื่องจากถนนในหมู่บ้านในพื้นที่ตำบลวัดหลวง ยังไม่มีการกำหนดชื่อยชื่อถนนอย่างชัดเจน ทำให้ชื่อโครงการกระชับและชัดเจนยิ่งขึ้น เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง จะเห็นได้ว่าการเปลี่ยนแปลง แก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นบ่อยครั้ง

เนื่องจากการจัดทำชื่อโครงการในครั้งแรกมิได้ครอบคลุมและระยะที่ถูกต้อง โครงการมีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โครงการที่จัดทำขึ้นในแต่ละยุทธศาสตร์ ขาดความเชื่อมโยงและไม่ระบุชัดเจนในเรื่องของ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ จะเห็นได้ว่าความสอดคล้องยังไม่เพียงพอเห็นควรมีการปรับปรุงยุทธศาสตร์การ พัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้สอดคล้องกัน

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้ อบต.สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูล และรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๕ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่ เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่ วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงจึงขอประกาศผลการดำเนินการ การจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงานรวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มา เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการ องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงดังนี้

๔.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

๔.๒.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณ จะเห็นได้ว่า โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่ปรากฏใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีจำนวนมาก แต่ไม่สามารถนำโครงการดังกล่าว มาดำเนินการได้ จึงทำให้ ความสำเร็จที่คิดเป็นร้อยละ ได้จำนวนที่น้อยมาก เมื่อคิดเป็นร้อยละความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ปรากฏใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้ดังนี้

$$\begin{aligned} &= \frac{\text{จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๓ ที่ได้ดำเนินการจริง} \times ๑๐๐}{\text{โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔}} \\ &= \frac{๔๗ \times ๑๐๐}{๖๘๑} = ๖.๙๐ \end{aligned}$$

ในส่วนของการวัดผลในเชิงปริมาณ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เสนอ ให้คณะผู้บริหาร ได้นำข้อมูลดังกล่าว ไปปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้จำนวนโครงการน้อยลง และมีความสำเร็จในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพิ่มขึ้น เพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์จากการพัฒนาท้องถิ่น อย่างครอบคลุมและทั่วถึง

๔.๒.๒ การวัดผลในเชิงคุณภาพ ความสำเร็จของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการที่ปรากฏใน ปี ๒๕๖๔ มีการดำเนินการซึ่งเป็นการใช้จ่ายเงินสะสม แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนกรณีเร่งด่วน ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ถูกที่ถูกจุด เป็นการพัฒนาที่ทันทั่วถึง เป็นการแก้ไขปัญหาของประชาชน ในพื้นที่ ได้อย่างครอบคลุม เพราะเนื่องจากงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ไม่เพียงพอสำหรับการแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนของประชาชน ผู้บริหารได้เสนอขอแก้ไขปัญหาระดับด่วนด้วยการใช้จ่ายเงินสะสม ซึ่งเป็นเรื่องที่สามารถ ทำได้ และเพื่อให้เป็นการแก้ไขปัญหาอย่างทันทั่วถึง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เสนอให้ผู้บริหารเร่งการดำเนินการในส่วนของโครงการที่จ่ายขาดเงินสะสม ที่ยังไม่ก่อหนี้ผูกพันให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในห้วงระยะเวลาที่กำหนด

๔.๓ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

เพื่อให้ตามติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – กันยายน ๒๕๖๔) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงจึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้นี้ก็ยังคงควรมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจจะทำให้สิ้นปีงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๕. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพพัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๖. ควรมีการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ Thailand ๔.๐ ยุทธศาสตร์จังหวัด

๗. การกำหนดวิสัยทัศน์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ควรมีการดำเนินการจัดทำให้สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหาร ชัดเจน กระชับ เป็นไปได้